



2024 年注会《公司战略与风险管理》教材变动

2024 教材**章节未发生调整**，整体框架体系依然保持 8 章，无实质性变化。

2024 年教材整体变动较大，主要体现为内容的新增、调整，且每一章中均涉及变动。大纲中针对新增内容设置要求较高，从教材变动可以看出《公司战略与风险管理》整体难度有一定的提升。

第一章 战略与战略管理概述	
本章变动较小，存在新增内容，其余为细节文字表述的调整，但本章重点内容并未 发生实质性变动	
新增	创新管理流程模型
第二章 战略分析	
本章变动较小，掌握新增及调整部分	
新增	核心能力的特征部分内容
调整	企业资源分析部分表述
第三章 战略选择	
本章变动较大，存在新增内容，调整修改内容较多。重点 掌握商业模式 内容	
新增	1.商业模式 2.企业战略联盟中新增部分内容
调整	1.财务战略中调整部分表述 2.市场营销战略和研究与开发战略调整部分表述
第四章 战略实施	
本章变动较大，战略控制方法中重编及新增了 ESG 绩效衡量 。其余为部分调整，注意 ESG 绩效衡量及调整部分内容	
新增	1.战略控制方法中新增 ESG 绩效衡量 2.公司数字化战略转型面临的困难中新增部分表述
调整	1.战略稳定性与文化适应性调整部分表述 2.数字化技术发展历程、数字化技术应用领域调整部分表述
第五章 公司治理	
本章变动较大，主要体现在新增删减，其中公司外部治理机制中新增了“ 外部监督机制 ”的内容，由	



原“公司治理基础设施”重编调整而来	
新增	外部监督机制
调整	调整公司内部治理结构和外部治理机制部分表述
删除	1. 公司治理基础设施 2. “隧道挖掘”问题的表现中超额股利
第六章 风险与风险管理概述	
本章变动较小，主要为细节文字表述的调整	
新增	当代风险管理实践阶段中新增部分表述
调整	风险的要素中损失调整为风险后果
第七章 风险管理的流程、体系与方法	
本章变化较小，主要为调整文字表述，其中“运用金融工具实施风险管理策略”和“风险管理策略工具”部分表述有实质性变动。	
调整	1. “风险理财措施”调整为“运用金融工具实施风险管理策略”，内容有表述上的调整 2. 风险管理策略工具部分表述有调整
第八章 企业面对的主要风险与应对	
本章变化较小，主要为调整文字表述，其中法律风险和合规风险新增部分表述有实质性变动	
新增	法律风险和合规风险新增部分表述
调整	运营风险中调整部分表述